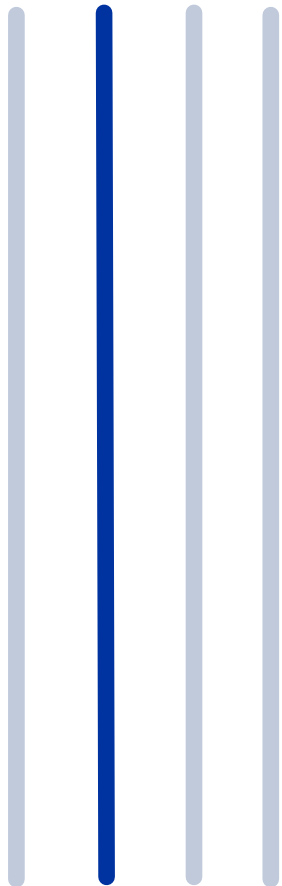




ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ



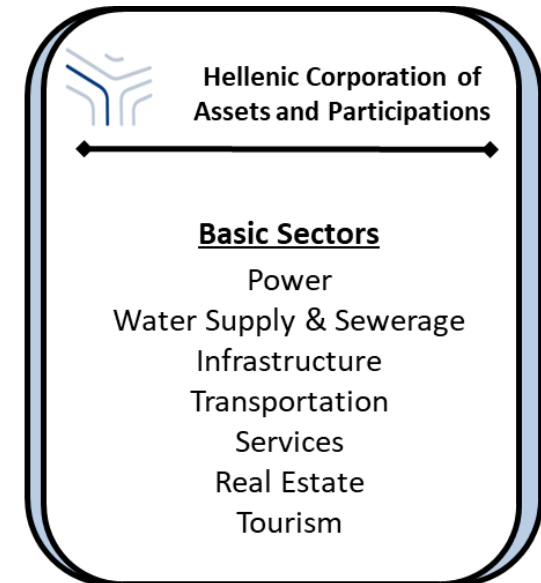
Κανονιστική συμμόρφωση

Μια ουσιαστική προτεραιότητα στο στρατηγικό
σχέδιο της ΕΕΣΥΠ

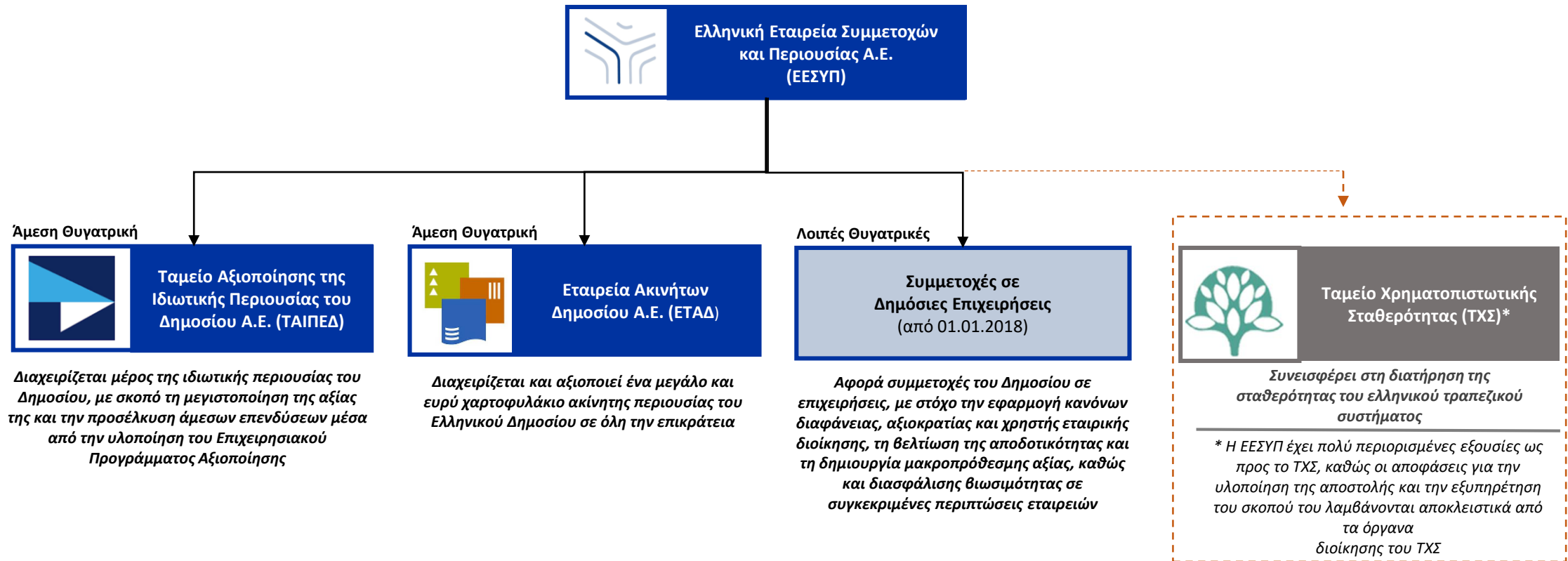
Νικόλαος Δημόπουλος - 28 Σεπτεμβρίου 2018

Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας («ΕΕΣΥΠ»)

- Μία από τις πιο σύνθετες μεταρρυθμίσεις - λειτουργεί χάριν του δημοσίου συμφέροντος (με κανόνες ιδιωτικής οικονομίας)
- Συγκέντρωση, ενιαία διαχείριση και διαφανής αξιοποίηση ενός σημαντικού μέρους των περιουσιακών στοιχείων του ελληνικού δημοσίου
- Δημιουργία ενός σύγχρονου, αποτελεσματικού και αποδοτικού οργανισμού, μεγιστοποιώντας τις ωφέλειες για την ελληνική οικονομία και τους πολίτες
 - ✓ Μεταρρύθμιση δημοσίων επιχειρήσεων
 - ✓ Αξιολόγηση και προώθηση βέλτιστων στρατηγικών και εταιρικών πρακτικών
 - ✓ Επαύξηση αξίας και βελτίωση απόδοσης
 - ✓ Επιχειρησιακή αποτελεσματικότητα



Δομή της ΕΕΣΥΠ



Λοιπές θυγατρικές μέσω συμμετοχών

Εισηγμένες Εταιρείες	Μη Εισηγμένες Εταιρείες	
	Μέτοχος Μειοψηφίας	Μοναδικός Μέτοχος ή Μέτοχος Πλειοψηφίας
 <p>Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε. (34,123 %)</p>	 <p>ΕΤΒΑ Βιομηχανικές Περιοχές Α.Ε. (35 %)</p>	 <p>Οργανισμός Αστικών Συγκοινωνιών Αθηνών Α.Ε. (100 %)</p> <p>και οι 100% θυγατρικές του</p>
 <p>Εταιρεία Ύδρευσης και Αποχέτευσης Πρωτεύουσας Α.Ε. (50%+1 μετοχή)</p>	 <p>Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε. (25 %)</p>	 <p>Οδικές Συγκοινωνίες Α.Ε.</p>  <p>Σταθερές Συγκοινωνίες Α.Ε.</p>
 <p>Εταιρεία Ύδρευσης και Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης Α.Ε. (50%+1 μετοχή)</p>		 <p>Ανώνυμος Εταιρεία Διώρυγος Κορίνθου Α.Ε. (100 %)</p>
 <p>Folli – Follie Α.Ε. (0,9 %)</p>		 <p>Ελληνικά Ταχυδρομεία Α.Ε. (90 %)</p>
		 <p>ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε. (100%) από την 01.07.2018</p>
		 <p>Οργανισμός Κεντρικών Αγορών και Αλιείας Α.Ε. (100 %)</p>
		 <p>Κεντρική Αγορά Θεσσαλονίκης Α.Ε. (100 %)</p>
		 <p>Διεθνής Έκθεση Θεσσαλονίκης – HELEXPO Α.Ε. (100 %)</p>
		 <p>Ελληνικές Αλυκές Α.Ε. (55,19 %)</p>
		 <p>Ολυμπιακό Αθλητικό Κέντρο Αθηνών “Σπύρος Λούης” Το ΟΑΚΑ θα υπαχθεί στο χαρτοφυλάκιο της ΕΕΣΥΠ κατόπιν μετατροπής του σε κεφαλαιουχική εταιρεία</p>

Οι θυγατρικές σε αριθμούς



Εργαζόμενοι
35.600



Χρήστες / Καταναλωτές

4.327.155 δρομολόγια
630.951.459 επιβιβάσεις



>7.000.000 συνδέσεις
ηλεκτρικού ρεύματος



Κύκλος Εργασιών
€ 6.421 εκατ.
EBITDA
€ 1.541 εκατ.



Αθήνα

4.300.000 παροχές ύδρευσης
3.200.000 συνδέσεις αποχέτευσης

Θεσσαλονίκη

1.200.000 παροχές ύδρευσης & συνδέσεις αποχέτευσης

**Τα στοιχεία αφορούν τις Δημόσιες Επιχειρήσεις σε σύνολο και δεν έχουν προκύψει από διαδικασία ενοποίησης*

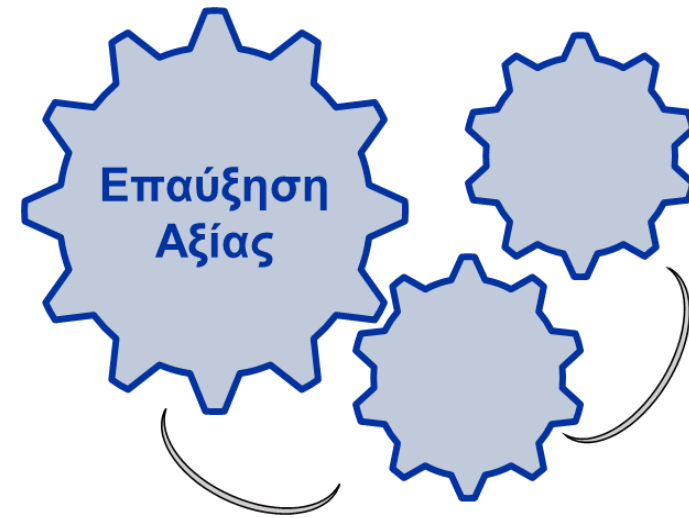
Το στρατηγικό σχέδιο της ΕΕΣΥΠ

- Βασίζεται στις στρατηγικές κατευθύνσεις του μοναδικού μετόχου
- Περιγράφει τη συνολική στρατηγική προσέγγιση της ΕΕΣΥΠ και τις βασικές προτεραιότητες για τις θυγατρικές
- Σημαντικός πυλώνας - οι αρχές της ορθής εταιρικής διακυβέρνησης και συμμόρφωσης για τη διασφάλιση διαφάνειας και λογοδοσίας
- Η «κανονιστική συμμόρφωση» βρίσκεται στο επίκεντρο της επιδίωξης για εταιρική υπευθυνότητα - αποτελεί πολύτιμο εργαλείο για την επίτευξη του στρατηγικού σχεδίου αλλά και της αποστολής /οράματος της ΕΕΣΥΠ



Σημασία και οφέλη για την ΕΕΣΥΠ και θυγατρικές

- **Αποτελεί φιλοσοφία και ξεκάθαρη δέσμευση της ΕΕΣΥΠ**
 - ✓ προώθηση και εμπέδωση μιας νέας ενιαίας εταιρικής κουλτούρας
 - ✓ βασισμένη σε κοινά αποδεκτές ισχυρές αξίες και αρχές δεοντολογίας, κοινούς στόχους και υψηλό αίσθημα ευθύνης
- **Σύγχρονο περιβάλλον εργασίας με υψηλά πρότυπα συμμόρφωσης σύμφωνα με τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές**
- **Διασφάλιση και ενίσχυση της καλής εικόνας, αξιοπιστίας και φήμης**
- **Ενίσχυση των σχέσεων εμπιστοσύνης και διαφάνειας με τους εργαζόμενους, συνεργάτες, φορείς, επενδυτές και το ευρύ κοινό**

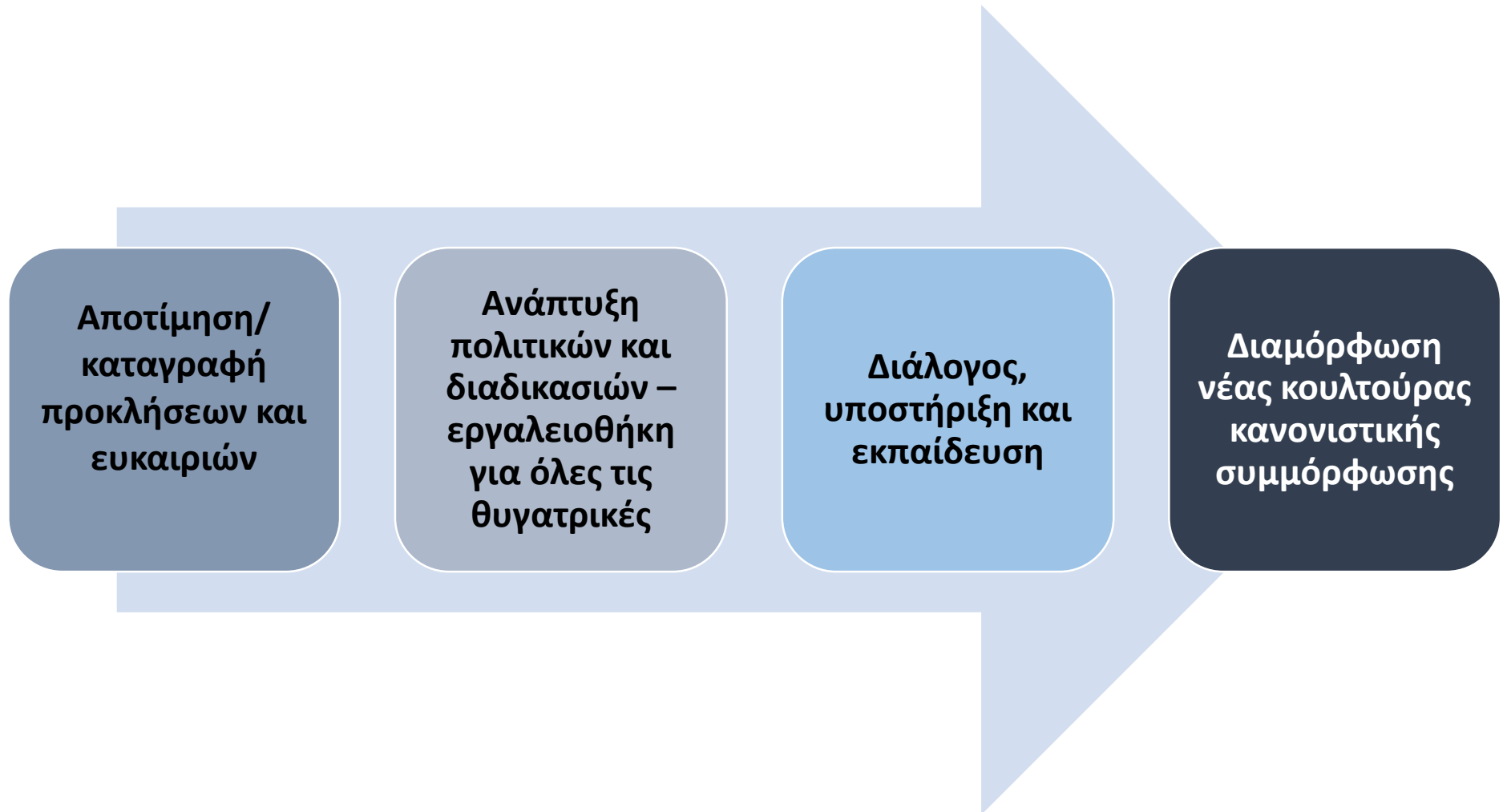


Που στοχεύουμε

- Δημιουργία ενός σύγχρονου, ευέλικτου και αποτελεσματικού συστήματος συμμόρφωσης – πρόληψης καταστάσεων
- Υποστήριξη θυγατρικών / συλλογική προσπάθεια
 - ✓ εναρμόνιση πολιτικών/διαδικασιών
 - ✓ αξιοποίηση πρωτοβουλιών και καλών πρακτικών των θυγατρικών
- Αποφυγή γραφειοκρατίας αλλά και επιβάρυνσης λειτουργικού κόστους των θυγατρικών

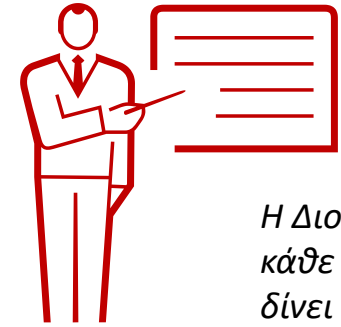


Πώς θα το επιτύχουμε



Που δίνουμε ιδιαίτερη έμφαση

- **Δέσμευση και υποστήριξη της Διοίκησης (ΔΣ/ενδιάμεσες βαθμίδες) στην διαμόρφωση νοοτροπίας κανονιστικής συμμόρφωσης**
 - ✓ καθορίζει τις αξίες και νόρμες για τη δημιουργία μιας νέας εταιρικής κουλτούρας - ενεργεί ως πρότυπο ηθικής
- **Χρήση ποιοτικών KPIs**
- **Διάλογος, συνεργασία και υποστήριξη μεταξύ της ΕΕΣΥΠ και των θυγατρικών**
 - ✓ θεμελίωση γραμμών επικοινωνίας
 - ✓ πλαίσιο διαλόγου/αναφορών
 - ✓ εκπαίδευση
 - ✓ κοινή χρήση τεχνογνωσίας και πόρων



*Η Διοίκηση της
κάθε θυγατρικής
δίνει τον παλμό...*



*... διάλογος
με την ΕΕΣΥΠ,
συνεργασία και
υποστήριξη*